

CURSO:

Reducción de costes en Compras a través del análisis e ingeniería de valor

Barcelona: 4 y 5 de abril de 2019

Madrid: 25 y 26 de abril de 2019

PRESENTACIÓN:

Hoy en día nadie pone en duda que la función de Compras y Cadena de Suministro, principales responsables de la gestión del mayor porcentaje de gasto de las empresas, deben contribuir de forma decisiva a la reducción de costes que la situación económica actual impone a las organizaciones.

Este curso facilita a los responsables y al personal técnico de estas áreas, una herramienta, el análisis e ingeniería de valor, fundamental para cumplir este objetivo y simultáneamente, asegurar o maximizar el valor que la empresa aporta a sus clientes. A través de los modelos teóricos y las experiencias prácticas expuestas se desarrollarán estos conceptos y se transmitirá a los participantes la forma de llevar a cabo proyectos eficaces de análisis de valor con ambiciosos objetivos de reducción de costes en productos y servicios con la finalidad de que puedan implementarlos con éxito en sus propias organizaciones.

OBJETIVOS:

- Conocer el potencial del análisis y la ingeniería de valor para el área de compras y la cadena de suministro de la empresa.
- Profundizar en los conocimientos necesarios para asegurar el adecuado tratamiento del enfoque de los proyectos y de las herramientas y metodologías a utilizar en la aplicación del análisis e ingeniería de valor para la reducción de costes en el área de compras.
- Asegurar la capacidad de la puesta en práctica de estos conocimientos por parte de los participantes en sus propias organizaciones.

DIRIGIDO A:

- Responsables de Compras.
- Responsables de Planificación y Aprovisionamiento.
- Técnicos y Analistas en Compras.
- Responsables de Administración.
- Otros interesados.

METODOLOGÍA:

La metodología empleada es eminentemente práctica y participativa. Este curso busca la aplicación inmediata de lo aprendido en el entorno profesional del participante.

Tras una primera sesión donde se revisarán los conceptos a manejar durante el curso, se profundizará en el potencial de la cadena de suministro para la reducción de costes, se aprenderán las herramientas y metodologías a utilizar y se facilitarán, por parte del ponente, los casos prácticos más adecuados para asegurar la consolidación de los conocimientos necesarios para llevar a cabo proyectos de análisis e ingeniería de valor, profundizando no sólo en las herramientas técnicas, sino haciéndoles partícipes de la necesidad de potenciar la innovación y la creatividad en sus funciones para garantizar la competitividad de la empresa.

PROGRAMA:

Conceptos básicos del análisis de valor.

- Costes vs Valor
- Estrategias según mercados
- Enfoque

Definición y objetivos.

- Reducción de costes.
- Mejora del producto/servicio.
- Mejora y potenciación de las funciones.
- Aumento de la valoración del cliente sobre el producto/servicio.
- Reducción de quejas.
- Optimización de procesos.



Análisis de valor en la cadena de suministro.

- Variables que intervienen en la cadena de suministro.
- Caso práctico.
- Evolución y tendencias.
- Análisis de los procesos de la cadena de suministro. Value Stream Mapping.
- Enfoque objetivo.
- Esquema metodológico.

Modelos de desarrollo del análisis e ingeniería de valor.

Metodología.

- Preparación.
- Información.
- Análisis Funcional y de Costes.
- Herramientas para identificar la aportación de valor en los procesos.

Desarrollo de la implantación.

- Selección del producto o servicio.
- Selección del equipo.
- Información necesaria.

Creatividad e innovación de procesos.

- Claves de la innovación.
- Enfoque de la innovación.
- Técnicas de desarrollo de la creatividad.
- Evaluación de soluciones.
- Ejecución y seguimiento.

Experiencias prácticas.

Conclusiones.

LUGAR DE CELEBRACIÓN:

Barcelona: Aula AERCE. Rambla de Catalunya, 120. 1º-1ª. 08008 Barcelona.

Madrid: Aula AERCE, C/La Salle nº 10 28023 Madrid

HORARIO DE LAS CLASES:

9:30h. Inicio sesión mañana.
11:15h. Pausa. Café.
13:30h. Almuerzo de trabajo.
15:00h. Inicio sesión tarde.
18:00h. Final sesión.

PONENTE (según localidad):

D. José Ramón Toledo

Europe Procurement Manager for Railways, de Nokia Networks. Ingeniero de Telecomunicaciones de formación por la UAH. Tras trabajar en varias empresas del sector de telecomunicaciones, en 1999 se incorporó a Nokia Networks en el departamento de Ingeniería y soporte trabajando en diferentes posiciones en Finlandia, Alemania y España, hasta el año 2007 donde pasó a formar parte del departamento de compras como "Project Procurement Manager". Desde entonces y pasando por el cargo de "Sub-Regional Care Category Manager", tuvo la responsabilidad durante 4 años como "Country Procurement Manager" en España hasta que en Septiembre de 2014 pasa a liderar la dirección de compras de Europa en la división ferroviaria con la responsabilidad de gestionar la función de compras y cadena de suministro en más de 15 mercados europeos.

CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN:

- No Asociados: 950€ + IVA

- Descuentos para asociados de AERCE:

- Beca del 35% para asociados de AERCE en situación de desempleo.
- Beca del 15% para asociados personales y empresas PYME que facturan menos de 15 millones de euros al año.
- Beca del 10% para empresas PYME que facturan entre 15 y 50 millones de euros al año.
- Resto de asociados de AERCE: 5% de descuento

- **Descuento por inscripción anticipada:** descuento del 5% en aquellas inscripciones recibidas y abonadas con una antelación mínima de un mes respecto al inicio del curso.

- Este curso tiene plazas limitadas.

- El precio incluye la documentación, coffee por las mañanas y almuerzos de trabajo.



- Cancelación: para tener derecho al reintegro total del importe desembolsado de la inscripción al Curso, se debe comunicar a AERCE como mínimo 10 días laborables antes del inicio del mismo. Si se comunica la no asistencia al curso entre los 10 y 2 días laborables antes del inicio del mismo, se penaliza con el 50% del importe desembolsado. Si se comunica la no asistencia a la actividad 2 días laborables antes de la fecha de inicio del curso, tendrá una penalización del 100% del importe desembolsado. Las cancelaciones una vez iniciada la actividad, no tendrá derecho a devolución alguna. Se admite la sustitución de la persona inscrita por otra de la misma empresa. AERCE se reserva el derecho de modificar o anular la fecha del curso. AERCE no se hace responsable de los gastos incurridos en desplazamiento y alojamiento contratados por el asistente.

RESERVAS:

- Tel: 93 453 2580
- E-mail: formacion@aerce.org
- A través de www.aerce.org